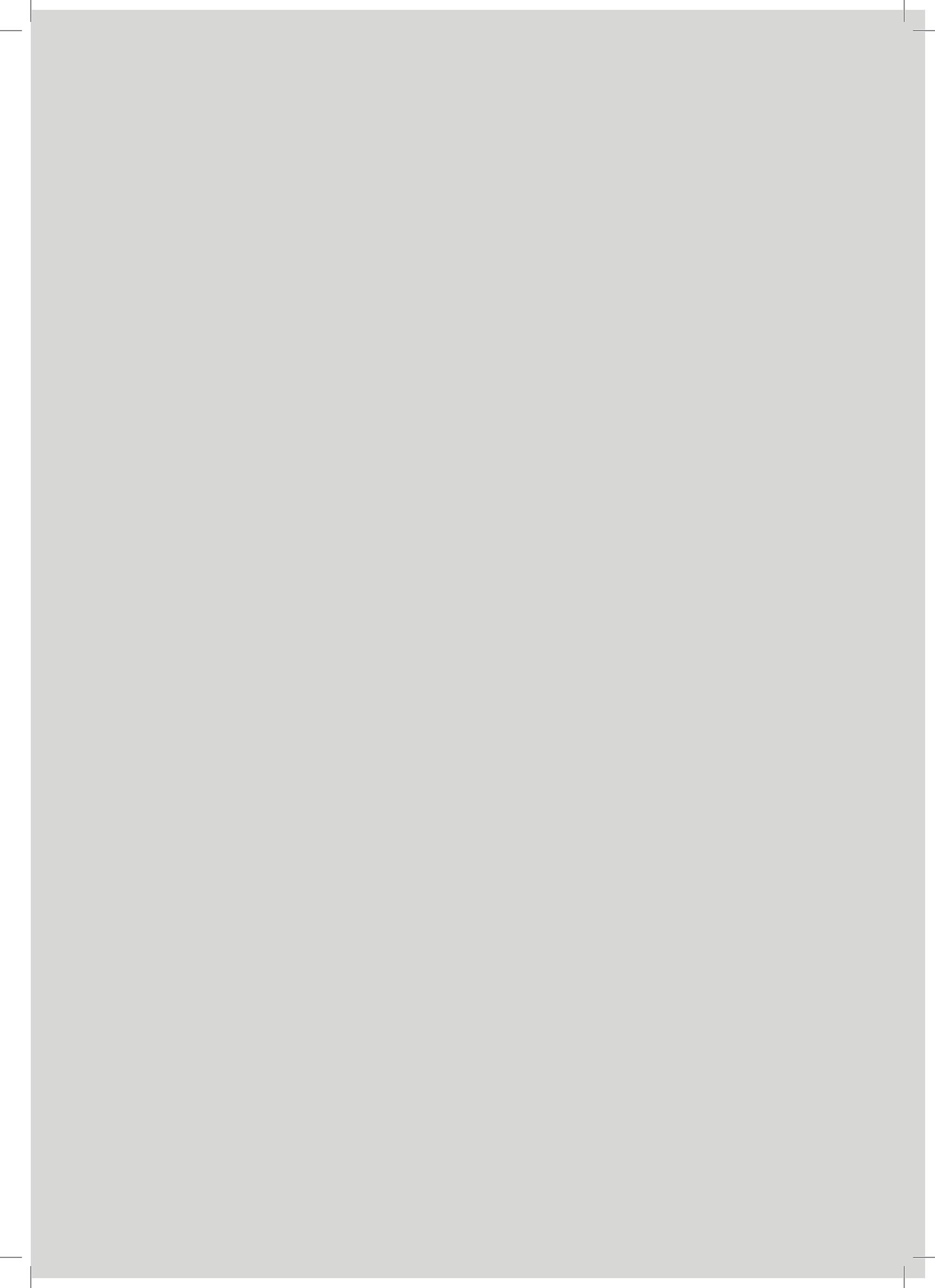


جامعة نايف العربية
للعلوم الأمنية
NAIF ARAB UNIVERSITY
FOR SECURITY SCIENCES
تأسست 1978 Est. 1978



وثيقة الخطة الإستراتيجية لجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية 2023-2019



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الصفحة	المحتويات
3	الفصل الأول: مقدمة
3	1. نبذة عن جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية
4	1.1. الفكرة والنشأة
5	1.2. الهيكل التنظيمي للجامعة
9	الفصل الثاني: منهجية بناء استراتيجية الجامعة 2019-2023
10	1. منهجية بناء الإستراتيجية 2019-2023
12	2. أهم خطوات بناء الخطة الاستراتيجية
15	الفصل الثالث: الإطار الإستراتيجي 2019-2023
16	1. الرؤية
16	2. الرسالة
16	3. القيم
17	4. الركائز الإستراتيجية
20	5. الأهداف الاستراتيجية
18	6. إمكانات الاستراتيجية
20	الفصل الرابع: الإطار التنفيذي
21	1. عملية بناء الاستراتيجية وارتباطها بالرسالة
22	2. الخطط التشغيلية والتنفيذية للركائز الاستراتيجية
22	3. آلية تحديث الخطة الاستراتيجية
23	الفصل الخامس: جدول الملاحق



مقدمة

يصف هذا الفصل النقاط الآتية

- نبذة عن جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية
- الفكرة والنشأة
- الهيكل التنظيمي للجامعة



تمهيد

تعتبر جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية الجهاز العلمي لمجلس وزراء الداخلية العرب. وتتميز الجامعة بأنها الجامعة الوحيدة محليا وإقليميا التي تختص في العلوم الأمنية تدريبا وبحثا وتعلّما. وترجع جذور هذه الجامعة إلى الغرض الأساسي من نشأتها، وهي العمل على تقديم العلوم الأمنية لكافة الدول العربية لخدمة أمن المجتمعات العربية. ودعما لهذه المسيرة، تم بناء الخطة الإستراتيجية لجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية 2019 - 2023. حيث بدأ مشروع بناء الخطة الإستراتيجية 2019-2022 في بداية سنة 2018، وتضافرت جهود منسوبي الجامعة وفريق إعداد الخطة الإستراتيجية، ليتم وضع الإطار الاستراتيجي مشتملا على الرؤية والرسالة والقيم والأهداف الاستراتيجية، إضافة إلى تحديد ركائزها وممكناتها. وأتت رؤية الجامعة في أن تواصل مسيرة تفردتها وتميزها بأن تكون المؤسسة الأولى في إعداد القادة والخبراء العرب في المجالات الأمنية مما جعل الإطار الاستراتيجي يتركز في تحقيق مؤشرات رئيسية ترتبط بهذا الهدف السامي. كما تم العمل على تحليل بيئة العمل الداخلية والخارجية، وإجراء الدراسات والمقارنات المرجعية لمخرجات الجامعة، إضافة لدراسة استشراف استراتيجي لجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، وتم دراسة الموازنة الإستراتيجية مع توجهات مجلس وزراء الداخلية العرب. ليتم بعد ذلك البدء في الإطار التنفيذي والتشغيلي لتحويل هذه الرؤى لواقع ملموس، بناءً على ركائز أساسية: من تعليم وتدريب وبحث، وبممكنات داعمة.

بالعمل على تحقيق استراتيجية جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية 2019-2023، بهدف أن تصبح الجامعة من المؤسسات الرائدة في العمل على تعزيز أمن المجتمعات العربية، كما أن الاستثمار في ممكنات الإستراتيجية سيسهم من تحقيق هذه الغاية.

تتكون هذه الوثيقة من أربعة فصول أساسية، وهي الفصل الأول: المقدمة، الفصل الثاني: منهجية بناء الخطة الإستراتيجية لجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية 2019-2023. الفصل الثالث: الإطار الاستراتيجي، الفصل الرابع: الإطار التنفيذي.

1. نبذة عن جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية

تعد الجامعة أحد المنظمات المتخصصة التابعة للأمانة العامة لمجلس وزراء الداخلية العرب والجهاز العلمي له، وتم الاتفاق بين حكومة المملكة العربية السعودية وجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية على أن يكون مقر الجامعة مدينة الرياض عاصمة المملكة العربية السعودية، وتمتع الجامعة بالشخصية الاعتبارية المستقلة، وتتعامل حكومة المملكة مع الجامعة معاملتها للبعثات الدبلوماسية.

تمتد جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية على مساحة تقدر (229,000) متر مربع على طريق خريص الفرعي - الرماية، والتي تحتوي على عدد من المباني والقاعات وفندق وعيادة وطرق وممرات لتقديم خدمة متميزة لضيوف الجامعة ومنسوبيها.

1.1 الفكرة والنشأة

- 1972 . 1980م

جاءت فكرة إنشاء الجامعة مع انعقاد أول مؤتمر لقادة الشرطة والأمن العرب في مدينة العين بدولة الإمارات العربية المتحدة عام 1392هـ (1972م)، ثم أصدر المؤتمر الثاني لمجلس وزراء الداخلية العرب، الذي عُقد في مدينة بغداد بتاريخ 2/11/1398هـ (4/10/1978م)، قرارًا بإنشاء المعهد العربي للتدريب ليتولى الدراسات والبحوث الخاصة بالدفاع الاجتماعي ضد الجريمة، بالإضافة إلى التدريب، ثم تم تغيير اسم المعهد إلى المركز العربي لدراسات الدفاع الاجتماعي في العام 1979م، وفي المؤتمر الثالث لوزراء الداخلية العرب، الذي عُقد في مدينة الطائف في العام 1980م، صدر قرار بتغيير الاسم إلى المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب.

- 1985م

وبمبادرة كريمة من حكومة المملكة العربية السعودية، ورعاية كريمة من قيادتها، تمت استضافة مقر الجامعة في مدينة الرياض، وحظيت منذ ذلك الوقت وحتى العهد الزاهر لخادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وسمو ولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظهما الله - بالدعم المادي والمعنوي السخي، وبمتابعة دائمة من صاحب السمو الملكي الأمير عبد العزيز بن سعود بن نايف بن عبد العزيز، وزير الداخلية رئيس المجلس الأعلى للجامعة الرئيس الفخري لمجلس وزراء الداخلية العرب، وإخوانه أصحاب السمو والمعالى وزراء الداخلية العرب.

- 1997م

في الدورة الرابعة عشرة لمجلس وزراء الداخلية العرب التي عُقدت في تونس في عام 1997م، تم تغيير اسم المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب إلى «أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية»؛ وذلك تقديرًا من مجلس وزراء الداخلية العرب للجهود النبيلة التي بذلها صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبد العزيز آل سعود - رحمه الله - في بناء وتطوير مسيرة العمل الأمني العربي المشترك.

- 2004م

شهدت الأكاديمية مراحل تطويرية تمثّلت في ارتقاء المعاهد التي تضمها الأكاديمية إلى الكليات؛ ما استدعى ضرورة إعادة النظر في اسم الأكاديمية ليواكب هذه التطورات فصدر قرار مجلس وزراء الداخلية العرب رقم 704 في دورته الحادية والعشرين التي عُقدت في تونس في عام 2004م، متضمنًا تغيير اسم الأكاديمية ليصبح «جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية».

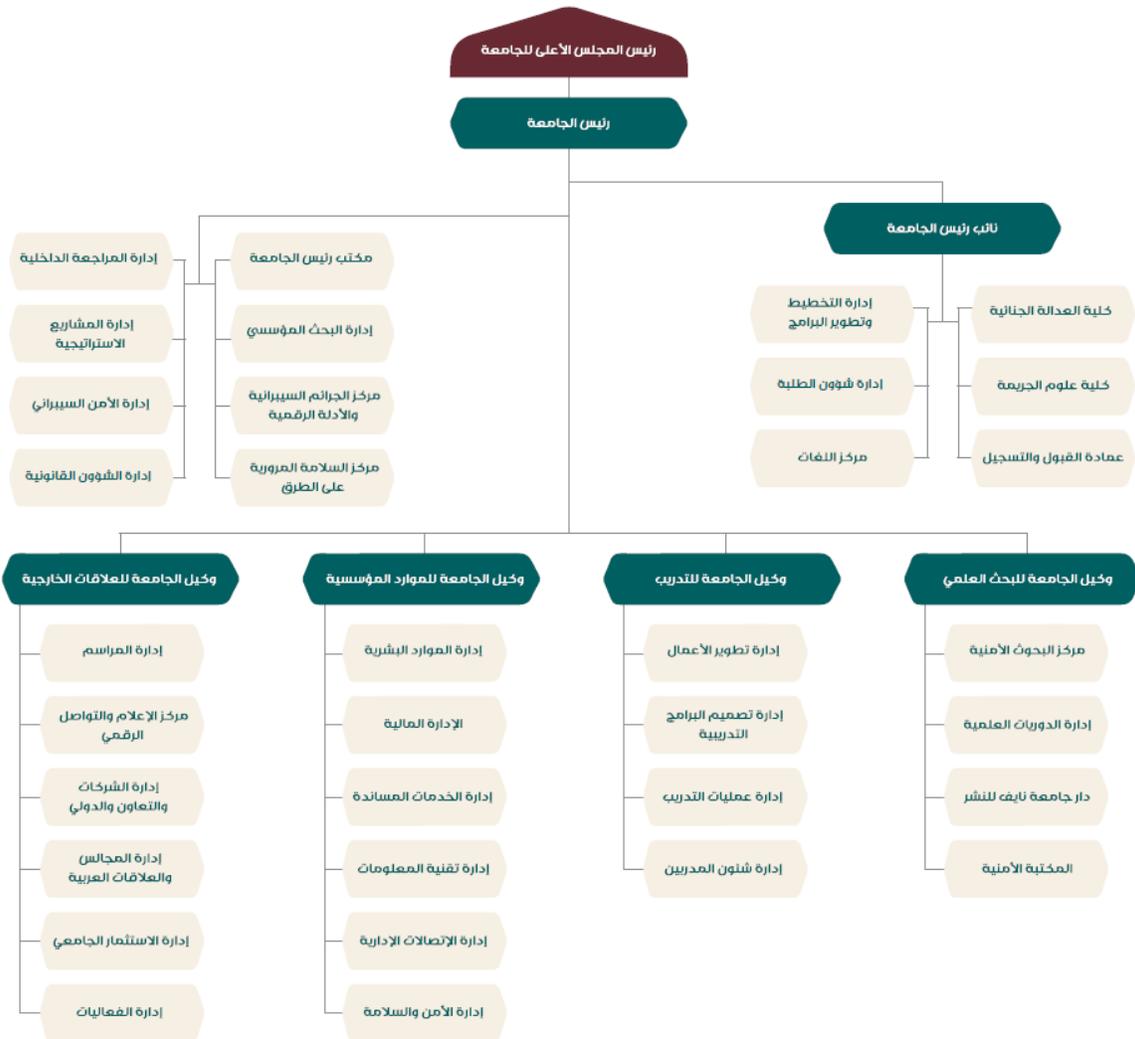
- 2019 . 2023م

منذ بدايات نشاطها في عام 1978م، برز هذا الصرح العلمي العربي إلى حيز الوجود ليقدم رسالة علمية أمنية متخصصة لرجل الأمن العربي ويسهم في تلبية احتياجات المؤسسات والأجهزة الأمنية بوزارات الداخلية وأجهزة العدالة الجنائية

والرعاية الاجتماعية بالدول العربية بمنهج علمي. لتصبح، في غضون سنوات، في مصاف المؤسسات الجامعية العريقة، بل تتفرد بهذا الميدان وثيق الصلة بأمن المجتمع العربي بمفهومه الشامل ومؤخرًا تم إطلاق خطة الجامعة الإستراتيجية 2019. 2023م.

2.2. الهيكل التنظيمي للجامعة

مواكبة لمتطلبات التوسع والتوجهات التي طرأت على جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، فقد تم إحداث تغييرات على الهيكل التنظيمي للجامعة ليتوافق مع حتمية التوسع والتغيير حسب الإطار الاستراتيجي لخطة 2019-2023، وبذلك أصبحت الجامعة تضم حاليا كليتين: كلية العدالة الجنائية وكلية علوم الجريمة، ومراكز تخصصية في مجالات العلوم الأمنية وهي: مركز الجرائم السيبرانية والأدلة الجنائية الرقمية، ومركز السلامة المرورية، و مركز الخبرة الإقليمي لمكافحة المخدرات والجريمة، والمركز العربي للتعاون الفني في إدارة الهجرة والحدود.



الهيكل التنظيمي للجامعة

2.3. كليات ومراكز وجمعيات جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية:

2.3.1. كليات الجامعة

أولاً: كلية العدالة الجنائية: وتضم الكلية أربعة أقسام أكاديمية، تقدم مجموعة من البرامج الأكاديمية في الدبلوم العالي، والماجستير، وهي كالتالي: قسم القانون الجنائي، قسم علوم الأدلة الجنائية، قسم العلوم الشرطية، قسم الإدارة الأمنية.

أ. قسم القانون الجنائي: ويقدم القسم البرامج التالية:

- ماجستير الآداب في القانون الجنائي والعلوم الجنائية.
- ماجستير الآداب في النزاهة المالية، بالتعاون مع جامعة كيس وسترن ريسرف (Case Western Reserve University) في الولايات المتحدة الأمريكية.
- ماجستير إنفاذ القانون.

○ الدبلوم العالي في حقوق الإنسان والعدالة الجنائية.

ب. قسم العلوم الشرطية: ويقدم القسم البرنامج التالي:

○ الدبلوم العالي في مكافحة الإرهاب.

ت. قسم علوم الأدلة الجنائية ويقدم القسم البرامج التالية:

- ماجستير العلوم في الأدلة الجنائية (بمسار: الوراثة الجنائية/ الكيمياء الجنائية والسموم).
- ماجستير العلوم في الجرائم السيبرانية والتحقيق الجنائي الرقمي
- الدبلوم العالي في تحليل السموم والمخدرات.
- الدبلوم العالي في الجرائم السيبرانية والتحقيق الجنائي الرقمي.

ث. قسم الإدارة الأمنية ويقدم القسم البرامج التالية:

- ماجستير الأمن الوطني.
- الدبلوم العالي في الدراسات الإستراتيجية.

ثانياً: كلية علوم الجريمة وتضم الكلية قسمين أكاديميين: (1) قسم علم الإجرام و(2) قسم الوقاية من الجريمة، التي تقدم مجموعة من برامج الدراسات العليا وفقاً لتوجهات الخطة الإستراتيجية للجامعة.

أ. قسم الوقاية من الجريمة

ب. قسم علم الإجرام: ويقدم القسم البرامج التالية:

○ برنامج ماجستير الآداب في علم الجريمة

2.3.2. مراكز الجامعة

أولاً: مركز اللغات

يقدم مركز اللغات في جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية برامج لغات متنوعة وحسب طلب واحتياج الجهات المستفيدة. كما يقدم المركز بشكل ثابت برامج دورات متميزة في تعلّم اللغة الإنجليزية كلغة ثانية لطلبة الجامعة ولنسوبي الجهات الأمنية العربية، وهي كما يلي:

- برنامج اللغة الإنجليزية العامة General English Program
- برنامج اللغة الإنجليزية لأغراض أمنية English for Security Purposes
- برنامج اللغة الإنجليزية الأكاديمية (تمهيدي لما قبل الدراسة في الجامعة) Pre-sessional English Course for Academic Purposes
- برنامج اللغة الإنجليزية الأكاديمية (مصاحب للدراسة في الجامعة) In-Sessional English Course for Academic Purposes
- برنامج اللغة الإنجليزية العامة
- برنامج اللغة الإنجليزية لأغراض أمنية English for Security Purposes
- برامج اللغة الإنجليزية لأغراض أكاديمية
- برنامج اللغة الإنجليزية التمهيدي لأغراض أكاديمية Pre-Sessional English Program for Academic Purposes

ثانياً: مركز السلامة المرورية على الطرق

ويقدم المركز ما يلي دبلومات مهنية وحسب طلب واحتياج الجهات المستفيدة كما يلي:

- برنامج دبلوم التحقيق في الحوادث المرورية على الطرق.
- برنامج دبلوم استخدام التقنيات الحديثة لتعزيز السلامة المرورية.

ثالثاً: مركز الجرائم السيبرانية والأدلة الرقمية

يضم المركز أربعة (4) أقسام علمية متخصصة في مجالات الأدلة الرقمية

- قسم الأدلة الرقمية الجنائية للشبكات Network Forensics.

- قسم الأدلة الرقمية الجنائية للأجهزة الحاسوبية Computer Forensics.
- قسم الأدلة الرقمية الجنائية للأجهزة المتنقلة Mobile Forensics.
- قسم الأدلة الرقمية الجنائية للوسائط المتعددة Multimedia Forensics.

كما أنشأت الجامعة مركزين دوليين تتويجا لشراكاتها مع جهات ومنظمات دولية:

رابعاً: مركز الخبرة الإقليمي لمكافحة المخدرات والجريمة. والذي هو بالشراكة مع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة.

خامساً: المركز العربي للتعاون الفني لإدارة الهجرة والحدود. والذي هو بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة.

2.3.3. الجمعيات العلمية بالجامعة

- الجمعية العربية لعلوم الأدلة الجنائية والطب الشرعي

2.4. التغييرات في البيئة الداخلية والخارجية للجامعة

يبين الجدول أدناه مراحل مهمة في مسيرة جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية:

إعداد قادة الشرطة والأمن العرب دراسة حول إنشاء معهد للشرطة على الصعيدين العربي والعالمي	1972
إنشاء المركز العربي لدراسات الدفاع الاجتماعي	1979
تغيير اسم المركز إلى المركز العربي للدراسات الأمنية والتدريب	1980
بداية منح درجة الماجستير	1986
تغيير اسم المركز إلى أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية	1997
نيل صفة «الجامعة» رسمياً من مجلس وزراء الداخلية العرب، تغيير اسم الأكاديمية إلى جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية	2004
بداية برنامج الدكتوراه	2006
إطلاق استراتيجية الجامعة 2019-2023	2019
تدشين الهوية الجديدة للجامعة	2021

منهجية بناء استراتيجية الجامعة 2019-2023م

يصف هذا الفصل النقاط الآتية

- منهجية بناء الإستراتيجية 2019-2023
- مراحل بناء الخطة الاستراتيجية

1. منهجية بناء الخطة الإستراتيجية 2019 - 2023

استجابة لمتطلبات التطوير، أطلقت الجامعة بتاريخ 2019/02/06 خطتها الإستراتيجية الحالية، والتي صُممت بناءً على احتياجات المستفيدين الحالية واستشراف الاحتياجات المستقبلية، وعلى المقارنات المرجعية وأفضل الممارسات في مجالات تخصص الجامعة، كما التزمت الخطة في كل ذلك برسالة الجامعة كونها الجهاز العلمي لمجلس وزراء الداخلية العرب وأخذاً بعين الاعتبار الموارد المالية والبشرية المتاحة للجامعة.

تمت إعادة صياغة رؤية الجامعة بأن تكون «المؤسسة الأولى في إعداد القادة والخبراء العرب في المجالات الأمنية»، مستهدفة في ذلك توفير تعليم أمني عالي متميز، مع تحقيق الريادة في التدريب الأمني، وأن تكون الجامعة المرجعية في البحث العلمي في المجال الأمني، وتطوير العمل المؤسسي من خلال إمكانات وتمكين ودعم الجامعة في تحقيق هذه الأهداف مع التركيز على الاستدامة المالية من خلال رفع كفاءة الإنفاق وزيادة الموارد المالية، وتعزيز العلاقات العربية والشراكات الدولية الاستراتيجية.

تم بناء الخطة الإستراتيجية لجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، من خلال تحديد رؤية ورسالة وأهداف استراتيجية وركائز استراتيجية، وصولاً إلى الخطط التشغيلية والتنفيذية التي تترجم هذه الأهداف كواقع مشاريع والتي تتسق وتتكامل لتحقيق الغايات المرجوة.

قامت الخطة الإستراتيجية بوضع خارطة طريق لتحديد خطوات العمل في كل ركيزة من ركائز الخطة الإستراتيجية، بناء على خطة أولويات التنفيذ، والتي حددت فيها مجموعة من المبادرات كمبادرات نجاحات سريعة، تمهيداً لاستكمال باقي المشاريع في الخطة التشغيلية والتنفيذية.

وكانت خطوات بناء الخطة الإستراتيجية كما يلي (موضحة في الشكل التالي)



الإطار المنهجي لبناء الخطة الاستراتيجية لجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية 2019-2023

2. أهم خطوات بناء الخطة الاستراتيجية

أ. مرحلة التخطيط

عمدت الجامعة في مرحلتها الأولى الى نشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي وتحديد المفاهيم الإجرائية في عملية التخطيط الاستراتيجي لدعم منسوبيها، وبناء إطار مفاهيمي موحد يساعد على جودة عمليات المشاركة في بناء الخطة الاستراتيجية وهو بمثابة خارطة طريق استرشادية ليست فقط في عملية بناء الخطة الاستراتيجية الحالية ولكن أيضا عند بناء الخطط الاستراتيجية التي يمكن أن تنبثق من الخطة الاستراتيجية للجامعة، شاملا الخطط المنبثقة عنها كخطة التغيير وخطة الاتصال (الملحق الحادي عشر الدليل الاسترشادي).

تمت عملية التخطيط لمشروع الخطة الاستراتيجية في ضوء الدراسات الاستراتيجية التي قامت بها الجامعة متمثلة في فريق اعداد الخطة الاستراتيجية، من دراسة الاتساق و الموائمة مع استراتيجيات الامن العربية و الأولويات العربية في خطة التنمية المستدامة، و دراسة المقارنات المرجعية لتحليل البيئة الخارجية، و عقد العديد من ورش العمل التي تمت مع منسوبي الجامعة من أعضاء هيئة التدريس والاداريين وطلاب، اضافة إلى استبانات وأيضاً جلسات العصف الذهني بين قيادات الجامعة ومنسوبيها لتحليل البيئة الداخلية، إضافة الى تقييم الخطة الاستراتيجية السابقة، وتقييم الهيكل التنظيمي للجامعة ليتم بعدها الانتقال للمرحلة الثانية، و بذلك تم الآتي:

1. تحديد الإطار المحدد لمهمة الجامعة وفقاً لقرار انشائها وتبعتها لمجلس وزراء الداخلية العرب.
2. تحديد احتياجات مجلس وزراء الداخلية العرب من الجامعة من خلال دراسة الاستراتيجيات والخطط العربية الأمنية (الملحق الأول).
3. دراسة الأولويات العربية لخطة التنمية المستدامة 2030 الصادرة عن جامعة الدول العربية (الملحق الثاني).
4. بناء خطة الاتساق مع استراتيجيات الأمن العربي والأولويات العربية في خطة التنمية المستدامة 2030 (الملحق الثالث).
5. تحديد الإطار المرجعي للجامعة وفقاً لدراسات مرجعية لجامعات عالمية (الملحق الرابع).
6. اجراء الدراسات الاستراتيجية بما في ذلك تحليل البيئة الداخلية والخارجية، عن طريق استطلاع الرأي المسحي (Navigator Survey) والمقابلة مع القيادات بالجامعة، وتحديد الفرص والمهددات والمقارنات المرجعية (الملحق الخامس).

ب. مرحلة تحديد الأهداف ووضع إطار الخطة الاستراتيجية:

تم في هذه المرحلة، بالاعتماد على مخرجات المرحلة السابقة (مرحلة التخطيط) من اقتراح الاطار الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية 2019-2023، حيث تم الآتي :

1. بناء الإطار الإستراتيجي العام شاملا للرؤية والرسالة والقيم والركائز والأهداف الإستراتيجية وممكنات الاستراتيجية (الملحق السادس).
2. بناء وتصميم دليل مؤشرات الاستراتيجية (الملحق السابع).

اقترح رؤية ورسالة وقيم وأهداف استراتيجية وركائز وممكنات استراتيجية للجامعة، وأهداف استراتيجية، وأهداف تشغيلية لكل ركيزة من ركائز الاستراتيجية وممكناتها.

ت. مرحلة بناء الإطار التنفيذي

تم اقتراح المبادرات والمشاريع التنفيذية (الملحق الثامن)، وتحديد منهج شامل لتنفيذ الخطة الاستراتيجية متضمنة خطة النجاحات السريعة لدعم خطة التحول للجامعة (الملحق التاسع) بعد عقد ورش عمل مع كل وكالة من وكالات الجامعة، وذلك عبر المراحل الآتية:

أولاً: تقييم مقترحات المبادرات والمشاريع، وذلك عن طريق الآتي:

- مدى اتساقها مع الأهداف الإستراتيجية، والأهداف التشغيلية لركائز وممكنات الإستراتيجية.
- مدى أهميتها بالنسبة لأولويات وتوجهات الجامعة الإستراتيجية.
- تقييم مستلزمات تنفيذ المبادرات

ثانياً: الاعتماد والتنفيذ

- تقرير نهائي بالمبادرات المتفق عليها بالخطة الإستراتيجية
- عرض المبادرات المقبولة واعتمادها

4. المرحلة الرابعة: المتابعة والتقييم (تقديم التقارير الدورية وتسليم مخرجات المبادرات والمشاريع)

تقوم إدارة المشاريع الإستراتيجية بوضع منهجيات، اجراءات، وأدوات اعداد تقارير الأداء الاستراتيجي. يتم إعداد أنواع وأشكال مختلفة من التقارير خلال عملية إدارة الأداء الاستراتيجي.

تُعد إدارة المشاريع الإستراتيجية بالتنسيق مع إدارة البحث المؤسسي والجهات ذات العلاقة تقارير ترفع كل ثلاثة أشهر، للمشرف على إدارة المشاريع الإستراتيجية.

تُعد إدارة المشاريع الإستراتيجية بالتنسيق مع إدارة البحث المؤسسي والجهات ذات العلاقة تقريراً سنوياً يرفع نهاية كل سنة، يتم فيه إحصاء ما تم إنجازه في كل مؤشر من مؤشرات الأداء الرئيسية.

تم متابعة تنفيذ المشاريع باستخدام برنامج متابعة المشاريع (PMO Tracker)، حيث قامت إدارة المشاريع الإستراتيجية بتصميم وتطوير برنامج محوسب PMO Tracker بالتعاون مع مركز تقنية المعلومات بالجامعة وذلك لمتابعة تنفيذ مبادرات الخطة الإستراتيجية وفق مستويات متابعة ابتداءً بمالك المشروع وفريق عمله مروراً بمدير المشروع في الوكالة المعنية ومن ثم منسق المشاريع بإدارة المشاريع الإستراتيجية وصولاً لمسئولي المشاريع ومسؤول المهمة وانتهاءً باللجنة التوجيهية المشرفة على إدارة الخطة الإستراتيجية. حيث يقوم كل فرد في منظومة تنفيذ المشاريع الإستراتيجية باستخدام البرنامج وإرسال الطلبات عن طريقه، وتحديث انجاز المهمة أو المشروع، ورفع المخرجات المطلوبة عند إنجازها، وأيضاً إرسال

أي مشكلة تحدث في المشروع للنظر فيها. وللتأكد أن جميع فرق العمل تستخدم برنامج المتابعة بفاعلية، قامت إدارة المشاريع الإستراتيجية بإعداد ورش عمل لتدريب فرق العمل على استخدام البرنامج وتحديد أدوارهم ومسئولياتهم. من أهم الخدمات التي يقدمها البرنامج هو لوحة المعلومات (Dashboard) حيث تقوم بعرض كافة المعلومات الخاصة بالمشاريع على حسب مستويات القيادة، فمسئول المشروع يتم عرض معلومات مشروعه، ووكيل الجامعة يتم عرض معلومات كافة مشاريع الوكالة.

الإطار الاستراتيجي

يصف هذا الفصل النقاط الآتية:

- الرؤية
- الرسالة
- القيم
- الركائز الإستراتيجية
- إمكانات الإستراتيجية

1. الإطار الإستراتيجي

يُعد الإطار الاستراتيجي لجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية الموجه الرئيسي لجهود الجامعة في تحقيق مكانتها المستقبلية، حيث إنه الأساس الذي يتم الاستناد عليه في تحديد التوجهات والبرامج والمشاريع الاستراتيجية وتحديد إمكانات الإستراتيجية ومستلزمات التنفيذ.

حرصت الجامعة على توفير إطار استراتيجي يتماشى مع دورها الفريد الذي أنشأت من أجله، كجهاز علمي لمجلس وزراء الداخلية العرب. مما يجعل الإطار الاستراتيجي يراعي هذا الدور محليا وإقليميا.

وبذلك بُني الإطار الاستراتيجي لتتلاءم مكوناته من رؤية ورسالة وقيم وأهداف وركائز استراتيجية مع هذا الدور، إضافة الى دعم بناء هذا الإطار بممكنات داعمة لتحقيق استراتيجيتها تقوم بها وكالة الموارد المؤسسية ووكالة العلاقات الخارجية.

2.1. الرؤية

تعد الرؤية المنظور المستقبلي الذي تسعى الجامعة الى انجازه وتحقيقه، وقد جاءت صيغة الرسالة في الخطة الإستراتيجية الحالية نتيجة لمجموعة من ورش العمل التي عقدت مع كافة منسوبي الجامعة من أعضاء هيئة التدريس والاداريين وقيادات الجامعة ومنسوبيها وجلسات النقاش التي تمت مع أصحاب المصلحة من المستفيدين، حيث تم التوصل الى أن تكون صياغتها كالتالي:

«المؤسسة الأولى في إعداد القادة والخبراء العرب في المجالات الأمنية»

2.2. الرسالة

بما أن الرسالة وصف موجز للغرض من وجود الجامعة وما الذي تتطلع إلى عمله من خدمة للمجتمعات العربية وأمنها، وماهي الأنشطة الرئيسية التي ستقوم بها الجامعة من أجل تحقيق رؤيتها، اقليميا ودوليا. حيث تم التوصل الى أن تكون صياغتها كالتالي:

«تطوير كوادر أمنية متخصصة من خلال تقديم برامج متميزة في الدراسات العليا والتدريب والبحث العلمي في العالم العربي»

وتم تحديد الأهداف الفرعية لكل ركيزة من ركائز الإستراتيجية، بما يتفق ويتسق مع الأهداف الإستراتيجية الرئيسية.

2.3. القيم

تمثل القيم المبادئ والقواعد الحاكمة والموجهة للسلوك والعلاقات الداخلية والخارجية والتي يتم الالتزام بها في الجامعة من قبل المجموعات والأفراد من أجل تحقيق الرؤية لذلك تم اختيار القيم المنبثقة من توجهاتها الإستراتيجية وطبيعتها الفريدة والمتميزة ورسالتها كالتالي:

- الهوية العربية: التركيز على العالم العربي بأكمله في كل أعمالنا
- الاستفادة: الإصغاء والاستجابة لمتطلبات أصحاب العلاقة والطلاب والشركاء
- الابتكار: السعي إلى تطبيق أساليب تدريبية وتعليمية وبحثية مبتكرة
- الالتزام: السعي إلى تحقيق طموحنا وخططنا في كل جزء من عملنا في الجامعة
- الجودة: تطبيق أعلى مستويات معايير وممارسات الجودة في التدريب والدراسات العليا والبحث العلمي

2.4. الركائز الاستراتيجية

ونظراً لأهمية الركائز الاستراتيجية في تحديد الاتجاه الصحيح وتحديد الخطط والإجراءات الفعلية التي يجب اتخاذها لتحقيق رسالة الجامعة، حددت الجامعة الركائز الاستراتيجية الآتية:

- الريادة في التدريب الأمني
- تعليم عالي أمني متميز
- مرجعية في البحث العلمي الأمني.

2.5. الأهداف الاستراتيجية

ومن أجل السعي في تحقيق الرؤية، حددت الجامعة أهم الخطوات التي يجب اتخاذها لتحقيق هذه الرؤية، لتنطبق أهداف الجامعة الاستراتيجية كالآتي:

- تطوير كفاءات متخصصة تلبى حاجات القطاعات الأمنية في المجالات ذات الأولوية
- رفع الكفاءة للعاملين في الأجهزة الأمنية عن طريق تدريب فعال يحقق تطلعات الجهات المستفيدة
- دعم القرار وبناء السياسات الأمنية الفعالة من خلال دراسات تطبيقية لأهم المهيدات الامنية

وارتبطت الأهداف الاستراتيجية للجامعة برسالتها وركائزها، وركزت على خدمة المجتمع على النحو الآتي:

الوصف	الأهداف الاستراتيجية	الركائز الاستراتيجية	الرسالة
توفير دراسات عليا في العدالة الجنائية والوقاية من الجريمة تهدف إلى إتاحة تخصصات علمية لتأهيل الكوادر الأمنية المتخصصة في هذه المجالات، وتمكينهم من التعرف على أحدث التقنيات والممارسات والسياسات في هذه المجالات. وبالتالي، يتمكن هؤلاء الكوادر من العمل بكفاءة وفعالية في حماية المجتمع العربي والحد من الجريمة والتهديدات الأمنية.	تطوير كفاءات متخصصة تلبى حاجات القطاعات الأمنية في المجالات ذات الأولوية	تعليم عالي أمني متميز	تطوير كوادر أمنية متخصصة من خلال تقديم برامج متميزة في الدراسات العليا والتدريب

الوصف	الأهداف الاستراتيجية	الركائز الاستراتيجية	الرسالة
وتشتمل الركيزة على الالتزام المجتمعي للجامعة تجاه المجتمع الأمني العربية وتنمية قدراتهم من خلال توفير برامج تدريبية تأهلهم في مجالات الوقاية من الجريمة والعدالة الجنائية.	رفع الكفاءة للعاملين في الأجهزة الأمنية عن طريق تدريب فعال يحقق تطلعات الجهات المستفيدة	الريادة في التدريب الأمني	والبحث العلمي في العالم العربي
تشمل هذه الركيزة على توفير وتعزيز الدراسات والأبحاث في المجالات الأمنية والاستراتيجية لدعم صناعة قرار الأمن العربي و التي يتم تنفيذها ونشرها بطريقة علمية ومنهجية دقيقة، لخدمة المجتمع العربي، كما توفر هذه المرجعية الاستشارات العلمية المتخصصة في ذات المجالات، وتثري المكتبة الأمنية بالأبحاث والدراسات المتخصصة، مما يعزز البحث العلمي في هذا المجال ويساهم في تطوير الممارسات والسياسات الأمنية.	دعم القرار وبناء السياسات الأمنية الفعالة من خلال دراسات تطبيقية لأهم المهددات الامنية	مرجعية في البحث العلمي	

2.6. ممكنات الإستراتيجية

تسعى جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية من خلال هذه الممكنات الى انشاء منظومة عمل متكاملة لضمان تنفيذ خطتها الإستراتيجية وتحقيق أهدافها ودعم ركائزها الإستراتيجية. وبذلك تم تحديد ست ممكنات تم استقاؤها من مميزات فريدة تتمتع بها الجامعة لتمكينها مؤسسيا. فنظراً لطبيعة الجامعة كجهاز علمي لمجلس وزراء الداخلية العرب، كانت العلاقات العربية المميزة والشراكات الإستراتيجية من الممكنات الداعمة لضمان التنفيذ الفعال والمتكامل، وبما ينسجم مع رؤيتها ورسالتها. وفي نفس السياق، ودعماً لما يشهده العالم من تطور في التقنيات والوسائل الحديثة، فقد تبين أن تبني استخدام التقنيات الرقمية وتوفير خدمات رقمية تفاعلية سيسهم بشكل كبير

في دعم تنفيذ الخطة الإستراتيجية. وإيماناً من الجامعة بأهمية الحوكمة، أتى ممكّن العمل المؤسسي ليرسم الإطار التنظيمي لتنفيذ هذه الخطة وفق أطر مؤسسية تساعد في تحقيق الأهداف المنشودة. كما تم تحديد الاستدامة المالية من الممكنات المساهمة لتحقيق الخطة المنشودة، فالعمل على استدامة توفير تنوع مصادر الموارد المالية أحد أهم الآليات التي تضمن تحقيق المنشود. وتلخصت ممكنات الإستراتيجية الستة كالآتي:

- بيئة محفزة: بناء بيئة داعمة للإبداع والابتكار
- عمل مؤسسي: رفع كفاءة وفعالية الأداء من خلال أطر مؤسسية وتنظيمات إدارية وفقاً للمعايير القياسية.
- شراكات إستراتيجية: تبادل الخبرات ونقل المعرفة مع الجهات ذات العلاقة.
- تحول رقمي: تطوير بيئة الاعمال باستخدام التقنية لتحسين تجربة المستفيدين.
- استدامة مالية: بناء مستقبل مستدام من خلال منظومة متكاملة تضمن كفاءة الانفاق وتنمية الموارد الذاتية.
- علاقة عربية مميزة: توطيد العلاقة مع وزارات الداخلية العربية والمجتمع الأمني.

ملخص الإطار الاستراتيجي لاستراتيجية جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية 2023-2019



الإطار التنفيذي

يصف هذا الفصل النقاط الآتية:

- عملية بناء الاستراتيجية وارتباطها برسالة الجامعة
- الخطط التشغيلية للخطة الاستراتيجية.

1. عملية بناء الاستراتيجية وارتباطها برسالة الجامعة

تم بناء المشروعات التنفيذية للخطة الإستراتيجية لتحقيق الأهداف التشغيلية. كما تم ضمان اتساق هذه المشروعات مع الأهداف الإستراتيجية، ومنها بالركائز الإستراتيجية. ويوضح الجدول أدناه ارتباط رسالة الجامعة بركائزها الاستراتيجية وبأهدافها الرئيسية، والأهداف التشغيلية.

الرسالة	الركائز الاستراتيجية	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التشغيلية
تطوير كوادر أمنية متخصصة من خلال تقديم برامج متميزة في الدراسات العليا والتدريب والبحث العلمي في العالم العربي	تعليم عالي أمني مميز	تطوير كفاءات متخصصة تلبى حاجات القطاعات الأمنية في المجالات ذات الأولوية	إعادة هيكلة البرامج الأكاديمية في الجامعة بما يلبي الاحتياجات الأمنية.
			تقديم برامج أكاديمية متميزة بجودة مخرجاتها.
			استقطاب أفضل الطلاب بآليات جذب مبتكرة تسهم في تميز وجودة المخرجات التعليمية.
الريادة في التدريب الأمني	رفع الكفاءة للعاملين في الأجهزة الأمنية عن طريق تدريب فعال يحقق تطلعات الجهات المستفيدة	استيفاء متطلبات الاعتماد المؤسسي، والبرامجي والوطني والدولي.	إعادة هيكلة البرامج التدريبية لتقديم برامج ذات جودة عالية تلبية لاحتياجات الأجهزة الأمنية.
			تقديم برامج تدريبية متنوعة ومتخصصة لتلبية تطلعات المجتمع الأمني على كافة المستويات.
			بناء كوادر تدريبية من الخبراء الأمنيين المتخصصين وبشراكات لتنفيذ الدورات التدريبية بكفاءة علمية وعملية وجودة عالمية.
			استهداف المستفيدين الرئيسيين من خدمات التدريب الأمني بآليات مبتكرة تسهم في تحسين تجربة المستفيدين.
مرجعية في البحث العلمي	دعم القرار وبناء السياسات الأمنية الفعالة من خلال دراسات تطبيقية لأهم المهددات الامنية	إعادة هيكلة منظومة البحث العلمي لمعالجة القضايا الأمنية وتحدياتها.	تقديم بحوث واصدارات علمية بجودة عالية لإثراء المعرفة ودعم الابتكار.
			تقديم دراسات لدعم صناعة قرار الأمن العربي وصياغة السياسات الأمنية.
			تحسين جودة الدراسات المعدة لمجلس وزراء الداخلية العرب.

وقامت الجامعة بتصميم دليل لمؤشرات الأهداف الاستراتيجية لقياس التقدم في تحقيق أهدافها الاستراتيجية (الملحق السابع).

2. الخطط التشغيلية والتنفيذية للخطة الاستراتيجية

تم بناء الخطة التنفيذية لمشروعات الخطة الاستراتيجية بما يتسق مع رؤية ورسالة وأهداف الجامعة، و بما يتلاءم أيضا مع الأهداف التشغيلية لكل ركيزة من ركائز الاستراتيجية وممكناتها. وشمول الخطط التشغيلية للبرامج على متطلبات مشروعات الاستراتيجية.

حيث تم رصد جميع مشروعات ومبادرات الخطة التنفيذية لكل ركائز وممكنات الخطة الاستراتيجية على برنامج PMO، إضافة الى تقارير إنجازها السنوية (الملحق الثامن).

3. آلية تحديث الخطة الاستراتيجية:

اعتمدت الجامعة آليتها لتحديث الخطة الاستراتيجية كل ثلاث سنوات وفقا للآلية المرفقة بالملحق العاشر.

الفصل الخامس

جدول الملاحق

اسم الملحق	رقم الملحق
استراتيجيات الأمن العربية	الأول
الأولويات العربية في خطة التنمية المستدامة	الثاني
وثيقة الاتساق مع استراتيجيات الأمن العربية و الأولويات العربية في خطة التنمية المستدامة	الثالث
المقارنات المرجعية والبيئة الخارجية	الرابع
تحليل البيئة الداخلية	الخامس
الإطار الاستراتيجي	السادس
دليل مؤشرات أداء الخطة الاستراتيجية	السابع
الخطة التنفيذية (المشاريع لجميع الركائز)	الثامن
خطة النجاحات السريعة وأولويات التنفيذ	التاسع
الآلية مراجعة الخطة الاستراتيجية	العاشر
الدليل الاسترشادي (مع خطة التغيير والاتصال)	الحادي عشر